



> Retouradres Postbus 16191 2500 BD Den Haag

L0059
Stichting Parteon
t.a.v. het bestuur
Postbus 22
1520 AA Wormerveer

**Inspectie Leefomgeving en
Transport**
Autoriteit woningcorporaties
Graadt van Roggenweg 500
Utrecht
Postbus 16191
2500 BD Den Haag
www.ilent.nl

Datum 2 juni 2023
Betreft Toezichtbrief Autoriteit woningcorporaties 2023

Contactpersoon

██████████@ilent.nl

Geacht bestuur,

Datum
2 juni 2023

Hierbij ontvangt u de toezichtbrief over het onderzoek dat ik naar uw corporatie heb uitgevoerd. De basis daarvoor is het [gezamenlijk beoordelingskader](#) van de Autoriteit woningcorporaties (Aw) en het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW). In de bijlage vindt u een algemene beschrijving van onze aanpak en tevens treft u daar een overzicht aan van de documentatie die ik voor dit onderzoek gebruikt heb.

Ons Kenmerk
H640578

Conclusie

Op basis van het bureauonderzoek en de toezicht gesprekken op 29 maart op kantoor van Parteon stel ik vast dat de risico inschatting voor uw corporatie laag is op alle onderdelen van het beoordelingskader. Dit betekent dat ik geen interventies opleg en geen toezichtafspraken maak.

Vooruitblik 2024

De Aw is voornemens in de eerste helft van 2024 een gesprek te plannen waarin ze onder andere de volgende onderwerpen agendeert:

- De stand van zaken ten aanzien van het bestuursmodel
- De ontwikkelingen t.a.v. duurzaam verdienmodel in relatie tot het Volkshuisvestelijk belang.

Bedrijfsmodel

Uit de gesprekken met bestuur en een delegatie van de RvC blijkt, in de context van de ontwikkelingen in de sector, enige zorg over het duurzaam bedrijfsmodel op de middellange termijn. Op basis van het huidige activiteitenpatroon is een duurzaam bedrijfsmodel realiseerbaar. De extra activiteiten vanuit de Nationale prestatieafspraken, waaronder versnelde verduurzaming, gasloos wonen en huuraftopping/directe bijdrage aan betaalbaarheid lijken echter niet realiseerbaar binnen een duurzaam bedrijfsmodel.

Bestuur en RvC zijn zich ervan bewust dat gegeven de externe ontwikkelingen er op termijn keuzes in de ambities en portefeuillestrategie noodzakelijk kunnen zijn.

Governance - Besturing - Kwaliteit bestuur

De huidige directeur bestuurder is in dienst sinds 2017 en dient nu in de tweede vierjaarstermijn. De RvC geeft aan dat zij het acteren van en de samenwerking met de bestuurder erg waarderen. Bestuurder is open, benaderbaar en legt daadwerkelijk verantwoordelijkheden lager in de organisatie. De Aw bemerkte deze houding en eigenschappen ook zelf in het gesprek met de bestuurder. Parteon werkte tot voor kort met een directeur bestuurder en een financieel directeur. Dit bestuurs- en directiemodel is in 2022 aangepast waarbij de functie van financieel directeur is komen te vervallen. Deze aanpassing heeft de samenwerking tussen bestuur en MT verder verbeterd en een positief effect gehad op de eenduidigheid van de aansturing van de organisatie.

Om redenen van continuïteit, de omvang van Parteon, en de opgave waar Parteon

voor staat, in samenhang met de inzet op samenwerkingsverbanden, wordt het huidige bestuursmodel van Parteon door de RvC tegen het licht gehouden. Mogelijke uitkomst is een tweehoofdig bestuursmodel.

Governance - Besturing - Kwaliteit intern toezicht

De RvC van Parteon bestaat uit zes leden. De RvC werkt met drie commissies. Naast de gebruikelijke audit- en remuneratiecommissie heeft zij een maatschappelijke commissie.

Als één van haar sterke punten benoemt de RvC haar diversiteit. Dit geldt zowel voor de competenties/vakgebieden als voor de persoonlijkheden. Omdat de Aw op 29 maart 2023 met vier van de zes leden van RvC het gesprek voerde kan zij deze mening van de RvC volgen, ook ten aanzien van de diversiteit in persoonlijkheden. Daarbij was wel opvallend dat, bij afwezigheid van agenda technische aard van [REDACTED] RvC leden, de Aw alleen met [REDACTED] sprak. Deze constatering deed de RvC ook zelf en gaf aan aandacht te hebben voor meer balans op dit punt bij toekomstige werving.

De Aw bemerkte in het gesprek met de RvC een gezond kritisch houding ook naar elkaar toe. De RvC biedt, voldoende tegenkracht aan het bestuur.

Governance – Organisatie en Interne beheersing – Volkshuisvestelijk belang

Parteon heeft oog voor het volkshuisvestelijk belang. Zij heeft haar opgave in beeld maar geeft aan dat door de extra inzet die van Rijksweg van Parteon wordt verlangd, volkshuisvestelijke keuzes gemaakt zullen moeten worden om een duurzaam bedrijfsmodel overeind te kunnen houden. Niet alles kan.

Parteon heeft aangegeven dat zij in 2023 de diverse ontwikkelingen op dit punt nauwlettend zal volgen en indien nodig tot nadere prioritering inzake de volkshuisvestelijke keuzes zal overgaan.

De Aw gaat in een toezichtgesprek 2024 in de eerste helft van 2024 graag met u in gesprek over de dan voorliggende stand van zaken.

Het maatschappelijk presteren van corporaties ligt in de komende jaren met de krapte op de woningmarkt en de voorgenomen Regiewet onder een vergrootglas. De Aw wil in de komende jaren in haar toezicht daarom meer aandacht voor transparante verantwoording van corporaties over de inzet van haar maatschappelijk vermogen in relatie tot de gemaakte prestatieafspraken. Zo verwacht de Aw de prestatieafspraken, dan wel de voorgenomen inzet van de corporatie, herkenbaar terug te zien in de meerjarenbegrotingen en in de jaarverslagen. Zoals wij in de gesprekken op 29 maart bespraken zijn realistische begrotingen daarbij noodzakelijk om gemaakte prestatieafspraken, dan wel uw op andere wijze gecommuniceerde Volkshuisvestelijke prestaties, goed te kunnen uitvoeren.

U mag verwachten dat de Aw in de komende jaren in haar beoordelingen op risicogerichte wijze meer aandacht gaat besteden aan dit onderwerp.

Tot slot

Ik vraag u deze toezichtbrief te delen met uw Raad van Commissarissen en uw stakeholders over de inhoud ervan te informeren. Om transparant te zijn plaatst de Aw deze toezichtbrief op de website.

Als u vragen heeft naar aanleiding van deze brief dan kunt u uiteraard contact met mij opnemen.

Met vriendelijke groet,

SENIOR INSPECTEUR/AUTORITEIT WONINGCORPORATIES,

[REDACTED]

**Inspectie Leefomgeving en
Transport**
Autoriteit woningcorporaties

Datum
2 juni 2023

Ons Kenmerk
H640578

BIJLAGE TOEZICHTBRIEF 2023

Gezamenlijk beoordelingskader

Bij het onderzoek richt de Aw zich op de governance van uw organisatie. Het WSW richt zich op het bedrijfsmodel. Gezamenlijk beoordelen we de financiële continuïteit van uw corporatie.

Inspectie Leefomgeving en Transport
Autoriteit woningcorporaties

Integraal toezicht

De Aw houdt integraal toezicht. Dit betekent dat verschillende risicogebieden in onderlinge samenhang worden onderzocht volgens het gezamenlijk beoordelingskader Aw-WSW en de rechtmatigheidsvereisten in de Woningwet.

Datum
2 juni 2023

De Aw verstuurt daarnaast jaarlijks een rechtmatigheidsbrief naar aanleiding van de jaarlijkse rechtmatigheidstoets. Deze toets richt zich in ieder geval op de onderdelen passend toewijzen, staatssteun, huursom en WNT en een selectie van andere rechtmatigheidsvereisten. Voor deze beoordeling maakt de Aw gebruik van de gegevens van de verantwoordingsinformatie (dVi). U ontvangt daarover uiterlijk 1 december een aparte brief.

Ons Kenmerk
H640578

Risicogerichte aanpak

De planning en uitvoering van het onderzoek is gebaseerd op een risicobenadering. Daarbij is het streven om jaarlijks voor elke corporatie een onderzoek op basis van het gezamenlijk beoordelingskader uit te voeren.

Als op basis van het onderzoek wordt ingeschat dat het risico laag is, zal de inhoud van de toezichtbrief beknopt zijn; de brief vermeldt dan dat er geen aanleiding is tot het verrichten van nader onderzoek.

Als sprake is van een verhoogd risico, zal daar in deze brief nader op worden ingegaan. Op deze onderdelen benoemt de brief dan vervolgafspraken, actiepunten, aandachtspunten en/of interventies.

Resultaten vergelijken

De Aw heeft het [opendata-dashboard](#) uitgebreid met nieuwe onderwerpen. De data voor het dashboard komt uit de jaarlijkse prognose- en verantwoordingsinformatie (dPi en dVi) die woningcorporaties aanleveren bij de Aw. In het dashboard kan u per onderdeel een vergelijking maken met de woningmarktregio, corporaties onderling, grootteklasse en afgezet tegen het gemiddelde van Nederland. Hierdoor is het mogelijk om verdiepende analyses uit te voeren.

Gebruikte informatie

In het onderzoek heb ik gebruik gemaakt van de volgende informatie:

- dVi gegevens 2021
- dPi gegevens 2022
- Jaarverslag 2021
- Managementletter 2022
- Accountantsverslag 2021
- Meerjarenbegroting 2023 en verder
- Onderzoekresultaten WSW
- RvC verslagen
- periodieke management rapportages