



> Retouradres Postbus 16191 2500 BD Den Haag

L0063
Van Alckmaer
t.a.v. het bestuur
Camphuysenkade 36
1813 CE Alkmaar

**Inspectie Leefomgeving en
Transport**

Autoriteit woningcorporaties
Graadt van Roggenweg 500
Utrecht
Postbus 16191
2500 BD Den Haag
www.ilent.nl

Contactpersoon

[Redacted]

Datum 23 juni 2022
Betreft Toezichtbrief Autoriteit woningcorporaties 2022

**Ons kenmerk
H582978**

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u de toezichtbrief over het onderzoek dat ik naar uw corporatie heb uitgevoerd. De basis daarvoor is het [gezamenlijk beoordelingskader](#) van de Autoriteit woningcorporaties (Aw) en het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW). In de bijlage vindt u een algemene beschrijving van onze aanpak en tevens treft u daar een overzicht aan van de documentatie die ik voor dit onderzoek gebruik heb. Mede aanleiding voor dit onderzoek is een nadere kennismaking met de per 1 november 2021 aangestelde nieuwe directeur-bestuurder van van Alckmaer en het monitoren van de opmerkingen en aanbevelingen, die zijn gemaakt in het rapport Governance inspectie van 21 oktober 2021

Conclusie

Het onderzoek geeft geen aanleiding om voor uw corporatie een nader onderzoek uit te voeren. De risico inschatting voor uw corporatie is laag op alle onderdelen van het beoordelingskader. Dit betekent dat ik geen interventies opleg en geen (aanvullende) toezichtafspraken met u maak.

Governance - Besturing - Kwaliteit bestuur

Op 30 mei 2022 heb ik samen met mijn collega, [Redacted], een gesprek met u gehad. Leidraad in dit gesprek waren de opmerkingen die zijn gemaakt in het rapport Governance inspectie van 21 oktober 2021. In het rapport zijn de volgende opmerkingen gemaakt;

Continuïteit van intern toezicht: De Aw verzoekt de RvC om een, qua zittingstermijnen evenwichtig rooster van aftreden op te stellen.

Verslaglegging: Zorg voor een adequate verslaglegging van de zelfevaluatie van de RvC wanneer deze wordt uitgevoerd.

Integriteit levend houden binnen de organisatie.

Relatie RvC bestuur/ organisatie: De Aw vraagt de RvC nadrukkelijk na te denken hoe een goede balans tussen betrokkenheid en afstand tot organisatie kan worden ingevuld.

Intern beheersing: Breng zaken op orde met betrekking tot interne beheersing, zodat Van Alckmaer in de toekomst compliant is aan wet- en regelgeving.



Datum
23 juni 2022

Ons kenmerk
H582978

De kwaliteit van de interne beheersing en het functioneren van de werkprocessen in organisatie is volgens u toegenomen. De HRM cyclus en beleidsdocumenten zijn

geactualiseerd en er is een externe vertrouwenspersoon aangesteld. De onderlinge samenwerking kan nog verder worden geoptimaliseerd en u heeft al aangegeven dit te gaan realiseren in combinatie met het nieuw op te stellen ondernemingsplan. Daarnaast bent u bezig om contacten te leggen met andere corporaties, die werkzaam zijn in Alkmaar en omgeving. U ziet in het leggen van contacten en het verstevigen van de samenwerking met andere partijen niet alleen een kans om de kwetsbaarheid van een kleine organisatie zoveel mogelijk te beperken maar ook een mogelijkheid om investeringen in sociaal vastgoed te realiseren.

De samenwerking met de raad van commissarissen benoemt u als goed en werkbaar. Het rooster van aftreden van de RvC is aangepast en geeft nu meer comfort over de continuïteit van het interne toezicht. Wat vooral opvalt zijn de initiatieven die u neemt om de Raad van Commissarissen meer te betrekken bij besluitvormingsprocessen en thema's die actueel zijn. De raad van commissarissen komt daardoor minder op afstand van de organisatie te staan. Ik ben enthousiast over uw werkwijze en heb er vertrouwen in dat dit een goede impuls is voor het verder versterken van de kwaliteit van de governance.

Het onderwerp integriteit heeft aandacht gekregen in uw organisatie. Er is een themabijeenkomst georganiseerd waarbij het uitgangspunt is dit onderwerp goed bespreekbaar te maken.

In het rapport Governance inspectie van 21 oktober 2021 is het risico met betrekking tot de governance van Van Alckmaer als midden gekwalificeerd. Ik zie op basis van de vorderingen, die zijn gemaakt met betrekking tot de opmerkingen in het rapport Governance Inspectie en het vertrouwen wat ik thans heb in de verdere ontwikkeling van de governance, aanleiding het risico met betrekking tot de governance van Van Alckmaer als laag te kwalificeren.

Tot slot

Ik vraag u deze toezichtbrief te delen met uw Raad van Commissarissen en uw stakeholders over de inhoud ervan te informeren. Om transparant te zijn plaatst de Aw deze toezichtbrief op de website.

Als u vragen heeft naar aanleiding van deze brief dan kunt u uiteraard contact met mij opnemen.

Met vriendelijke groet,

SENIOR INSPECTEUR / AUTORITEIT WONINGCORPORATIES,





BIJLAGE TOEZICHTBRIEF 2022

Gezamenlijk beoordelingskader

Bij het onderzoek richt de Aw zich op de governance van uw organisatie. Het WSW richt zich op het bedrijfsmodel. Gezamenlijk beoordelen we de financiële continuïteit van uw corporatie.

Integraal toezicht

De Aw houdt integraal toezicht. Dit betekent dat verschillende risicogebieden in onderlinge samenhang worden onderzocht. Rechtmatigheid en integriteit zijn geen onderdeel van het gezamenlijk beoordelingskader Aw-WSW, maar wel onderdeel van het integrale Aw toezicht.

De Aw toetst daarnaast jaarlijks op rechtmatigheid. Deze toets richt zich in ieder geval op de onderdelen passend toewijzen, staatssteun, huursom en WNT. Voor deze beoordeling maakt de Aw gebruik van de gegevens van de verantwoordingsinformatie (dVi). De conclusies daarvan staan niet in deze brief, maar u ontvangt daarover uiterlijk 1 december een aparte brief.

Risicogerichte aanpak

De planning en uitvoering van het onderzoek is gebaseerd op een risicobenadering. Daarbij is het streven om jaarlijks voor elke corporatie een onderzoek op basis van het gezamenlijk beoordelingskader uit te voeren.

Als op basis van het onderzoek wordt ingeschat dat het risico laag is, zal de inhoud van de toezichtbrief beknopt zijn; de brief vermeldt dan dat er geen aanleiding is tot het verrichten van nader onderzoek.

Als sprake is van een verhoogd risico, zal daar in deze brief nader op worden ingegaan. Op deze onderdelen benoemt de brief dan vervolgspraken, actiepunten, aandachtspunten en/of interventies.

Resultaten vergelijken

De Aw heeft het [opendata-dashboard](#) uitgebreid met nieuwe onderwerpen. De data voor het dashboard komt uit de jaarlijkse prognose- en verantwoordingsinformatie (dPi en dVi) die woningcorporaties aanleveren bij de Aw. In het dashboard kan u per onderdeel een vergelijking maken met de woningmarktregio, corporaties onderling, grootteklasse en afgezet tegen het gemiddelde van Nederland. Hierdoor is het mogelijk om verdiepende analyses uit te voeren.

Gebruikte informatie

In het onderzoek heb ik gebruik gemaakt van de volgende informatie:

- dVi gegevens 2020
- dPi gegevens 2020
- Jaarverslag 2020
- Meerjarenbegroting 2021 en verder
- Voorgaande oordelen Aw
- Onderzoekresultaten WSW
- Brief Governance inspectie d.d. 14 juni 2021