



> Retouradres Postbus 16191 2500 BD Den Haag

L0248  
Patrimonium Barendrecht  
t.a.v. het bestuur  
Postbus 25  
2990 AA BARENDRECHT

Datum 17 februari 2022  
Betreft Toezichtbrief 2021

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u de toezichtbrief over het onderzoek dat ik op uw corporatie heb uitgevoerd. De basis daarvoor is het [gezamenlijk beoordelingskader](#) van de Autoriteit woningcorporaties (Aw) en het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW).

### Gezamenlijk beoordelingskader

Bij het onderzoek richt de Aw zich op de governance van uw organisatie. Het WSW richt zich op het bedrijfsmodel. Gezamenlijk beoordelen we de financiële continuïteit van uw corporatie.

### Integraal toezicht

De Aw houdt integraal toezicht. Dit betekent dat verschillende risicogebieden in onderlinge samenhang worden onderzocht. Rechtmatigheid en integriteit zijn geen onderdeel van het gezamenlijk beoordelingskader Aw-WSW, maar wel onderdeel van het integrale Aw toezicht.

De Aw toetst daarnaast jaarlijks op rechtmatigheid. Deze toets richt zich in ieder geval op de onderdelen passend toewijzen, staatssteun, huursom en WNT. Voor deze beoordeling maakt de Aw gebruik van de gegevens van de verantwoordingsinformatie (dVi). De conclusies daarvan staan niet in deze brief, maar u ontvangt daarover uiterlijk 1 december een aparte brief.

### Risicogerichte aanpak

De planning en uitvoering van het onderzoek is gebaseerd op een risicobenadering. Daarbij is het streven om jaarlijks voor elke corporatie een onderzoek op basis van het gezamenlijk beoordelingskader uit te voeren.

Als op basis van het onderzoek wordt ingeschat dat het risico laag is, zal de inhoud van de toezichtbrief beknopt zijn; de brief vermeldt dan dat er geen aanleiding is tot het verrichten van nader onderzoek.

Als sprake is van een verhoogd risico, zal daar in deze brief nader op worden ingegaan. Op deze onderdelen benoemt de brief dan vervolgspraken, actiepunten, aandachtspunten en/of interventies.

### Resultaten vergelijken

De Aw heeft het [opendata-dashboard](#) uitgebreid met nieuwe onderwerpen. De data voor het dashboard komt uit de jaarlijkse prognose- en verantwoordingsinformatie (dPi en dVi) die woningcorporaties aanleveren bij de Aw. In het dashboard kan u per onderdeel een vergelijking maken met de woningmarktregio, corporaties onderling, grootteklasse en afgezet tegen het gemiddelde van Nederland. Hierdoor is het mogelijk om verdiepende analyses uit te voeren.

**Inspectie Leefomgeving en Transport**  
Autoriteit woningcorporaties  
Graadt van Roggenweg 500  
Utrecht  
Postbus 16191  
2500 BD Den Haag  
[www.ilent.nl](http://www.ilent.nl)

### Contactpersoon

[Redacted]

**Datum**  
17 februari 2022

**Ons Kenmerk**  
H493579

## Basisonderzoek 2021

In het onderzoek heb ik – onder meer – gebruik gemaakt van de volgende informatie:

- dVi gegevens 2020;
- dPi gegevens 2020;
- Jaarverslag 2020;
- Managementletter 2020;
- Accountantsverslag 2020;
- Meerjarenbegroting 2021 en verder;
- Voorgaande oordelen Aw;
- Uitkomst meest recente visitatie, inclusief bestuurlijke reactie daarop;
- Onderzoekresultaten WSW;
- Meest recente brieven WSW.

**Inspectie Leefomgeving en  
Transport**  
Autoriteit woningcorporaties

**Datum**  
17 februari 2022

**Ons Kenmerk**  
H493579

Verder heeft op 23 september 2021 een periodiek overleg plaatsgevonden tussen Patrimonium en de Aw. Van de zijde van Patrimonium waren daarbij aanwezig

Namens de Aw waren  
aanwezig.

## Conclusie

Het onderzoek geeft geen aanleiding om voor uw corporatie een nader onderzoek uit te voeren. De risico inschatting voor uw corporatie is – met uitzondering van het risicogebied Voorspelbaarheid en stabiliteit data – laag op alle onderdelen van het beoordelingskader. Ten aanzien van het risicogebied Voorspelbaarheid en stabiliteit data, in welk verband wordt bekeken of uw realisatie in lijn ligt met de prognose, ben ik – evenals in voorgaande beoordeling – van oordeel dat sprake is van een verhoogd risico (midden). Het voorgaande brengt mij niet tot het opleggen van een interventie, dan wel het maken van een toezichtafspraken. Wel zal ik in mijn volgende beoordeling extra aandacht houden voor voormeld risicogebied; hieronder licht ik dat onder het betreffende kopje nader toe.

## Voorgaande beoordeling

### Toezichtbrief 2020:

Op 3 september 2020 ontving u van mij de toezichtbrief 2020. In deze brief zijn onderstaande toezichtafspraken opgenomen:

- Ten aanzien van het onderwerp risicomangement verzoek ik u het komende jaar prioriteit te geven aan de bevindingen van de accountant. Verder verzoek ik u mij de managementletter 2020 van de accountant toe te sturen zodra deze definitief is vastgesteld.
  - ➔ *Uit de stukken – waarop tijdens het overleg op 23 september 2021 een nadere toelichting is verstrekt – volgt dat Patrimonium gaat werken met 'In Control Statements'. Patrimonium heeft daarmee op adequate wijze opvolging gegeven aan deze toezichtafspraken. Dit standpunt wordt – gelet op de managementletter 2020 – ook gedeeld door de accountant en deze beschouwt dit punt daarmee als afgehandeld.*
- Voorts verzoek ik u om meer aandacht te besteden aan de kwaliteit van de begroting en het daadwerkelijk realiseren van de geplande activiteiten.
  - ➔ *Zie hieronder onder het kopje Voorspelbaarheid en stabiliteit data.*

## Voorspelbaarheid en stabiliteit data

Evenals in mijn vorige beoordeling, stel ik ook ten aanzien van verslagjaar 2020 vast dat uit uw opgave in de dVi en dPi volgt dat de realisatie soms sterk afwijkt van de begroting. Dit is met name zichtbaar ten aanzien van het begroten van (groot) onderhoud. Ook de accountant benoemt dit als aandachtspunt in de managementletter 2020. Tijdens ons gesprek op 23 september 2021 heeft u toegelicht waardoor deze verschillen zijn ontstaan en heeft u erop gewezen dat de verschillen tussen de begroting en realisatie in de afgelopen verslagjaren minder groot zijn geworden. Omdat de thans geconstateerde afwijking nog steeds relatief

hoog te noemen is, zie ik evenwel aanleiding om in mijn volgende beoordeling (vooralnog) extra aandacht te houden voor dit onderwerp.

**Tot slot**

Ik vraag u deze toezichtbrief te delen met uw Raad van Commissarissen en uw stakeholders over de inhoud ervan te informeren. Om transparant te zijn plaatst de Aw deze toezichtbrief op de website.

Met vriendelijke groet,

SENIOR INSPECTEUR/AUTORITEIT WONINGCORPORATIES,



**Inspectie Leefomgeving en  
Transport**  
Autoriteit woningcorporaties

**Datum**  
17 februari 2022

**Ons Kenmerk**  
H493579