



> Retouradres Postbus 16191 2500 BD Den Haag

L0678  
Woningstichting Sint Antonius van Padua  
t.a.v. het bestuur  
Postbus 40  
2210 AA NOORDWIJKERHOUT

**Inspectie Leefomgeving en  
Transport**

Autoriteit woningcorporaties  
Graadt van Roggenweg 500  
Utrecht  
Postbus 16191  
2500 BD Den Haag  
www.ilent.nl

**Contactpersoon**

■■■■■■■■■■  
■■■■■■■■■■

Datum 12 januari 2022  
Betreft Toezichtbrief 2021

**Ons kenmerk**  
H539292

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u de toezichtbrief over het onderzoek dat ik naar uw corporatie heb uitgevoerd. De basis daarvoor is het [gezamenlijk beoordelingskader](#) van de Autoriteit woningcorporaties (Aw) en het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW).

**Gezamenlijk beoordelingskader**

Bij het onderzoek richt de Aw zich op de governance van uw organisatie. Het WSW richt zich op het bedrijfsmodel. Gezamenlijk beoordelen we de financiële continuïteit van uw corporatie.

**Integraal toezicht**

De Aw houdt integraal toezicht. Dit betekent dat verschillende risicogebieden in onderlinge samenhang worden onderzocht. Rechtmatigheid en integriteit zijn geen onderdeel van het gezamenlijk beoordelingskader Aw-WSW, maar wel onderdeel van het integrale Aw toezicht.

De Aw toetst daarnaast jaarlijks op rechtmatigheid. Deze toets richt zich in ieder geval op de onderdelen passend toewijzen, staatssteun, huursom en WNT. Voor deze beoordeling maakt de Aw gebruik van de gegevens van de verantwoordingsinformatie (dVi). De conclusies daarvan staan niet in deze brief, maar u hebt daarover een aparte brief ontvangen.

**Risicogerichte aanpak**

De planning en uitvoering van het onderzoek is gebaseerd op een risicobenadering. Daarbij is het streven om jaarlijks voor elke corporatie een onderzoek op basis van het gezamenlijk beoordelingskader uit te voeren.

Als op basis van het onderzoek wordt ingeschat dat het risico laag is, zal de inhoud van de toezichtbrief beknopt zijn; de brief vermeldt dan dat er geen aanleiding is tot het verrichten van nader onderzoek.

Als sprake is van een verhoogd risico, zal daar in deze brief nader op worden ingegaan. Op deze onderdelen benoemt de brief dan vervolgspraken, actiepunten, aandachtspunten en/of interventies.



### **Resultaten vergelijken**

De Aw heeft het [opendata-dashboard](#) uitgebreid met nieuwe onderwerpen. De data voor het dashboard komt uit de jaarlijkse prognose- en verantwoordingsinformatie (dPi en dVi) die woningcorporaties aanleveren bij de Aw. In het dashboard kan u per onderdeel een vergelijking maken met de woningmarktregio, corporaties onderling, grootteklasse en afgezet tegen het gemiddelde van Nederland. Hierdoor is het mogelijk om verdiepende analyses uit te voeren.

### **Basisonderzoek 2021**

In het onderzoek heb ik gebruik gemaakt van de volgende informatie:

- dVi gegevens 2020;
- dPi gegevens 2020;
- Jaarverslag 2020;
- Meerjarenbegroting 2021 en verder;
- Management letter 2020 en accountantsverslag 2020;
- Uitkomst visitatie 2014-2017, rapport van 26 juni 2018, en reactie bestuur daarop;
- Notulen RvC- en commissievergaderingen 2020 en 2021;
- Verslagen zelfevaluaties RvC 2019 en 2020;
- Portefeuillestrategie 2021-2030;
- Werkplan businesscontroller 2021;
- Kwartaalrapportages en bijlagen Q1 en Q2 2021;
- Onderzoeksresultaten WSW;
- Voorgaande oordelen Aw.

### **Conclusie**

Het basisonderzoek geeft geen aanleiding om voor uw corporatie een nader onderzoek uit te voeren. De risico inschatting voor uw corporatie is laag op alle onderdelen van het beoordelingskader. Dit betekent dat ik geen interventies opleg en geen (aanvullende) toezichtafspraken met u maak.

### **Bevindingen governance inspectie**

Op 22 november 2021 heeft de Autoriteit woningcorporaties (Aw) een inspectie uitgevoerd bij Woningstichting St. Antonius van Padua (hierna: Padua). Deze inspectie heeft als doel te toetsen of de corporatie voldoet aan de criteria die de Aw stelt aan een goede governance. De criteria die de Aw stelt aan een goede governance zijn terug te vinden in het gezamenlijke beoordelingskader Aw/WSW. Een corporatie moet volgens dit kader voldoen aan een aantal wettelijke eisen op het terrein van governance. Waar nodig maakt de Aw hier opmerkingen over. Voor veel aspecten van een goede governance is het niet zo zeer een kwestie van hard oordelen in termen van goed en fout, maar is het vooral een basis om met elkaar de dialoog aan te gaan om verder te verbeteren. De in deze inspectie gehanteerde werkwijze biedt geen overall beeld van de kwaliteit van de governance bij een woningcorporatie, maar een momentopname van waar de woningcorporatie nu staat.

Aanleiding voor deze inspectie is de reguliere beoordeling van de governance die de Aw minimaal één keer in de vier jaar uitvoert.

Tijdens de governance inspectie is achtereenvolgens gesproken met [REDACTED] de interim-bestuurder samen met beide MT-leden en met drie van de vijf leden van de Raad van Commissarissen (RvC).

Onder de vorige bestuurder heeft Padua een professionaliseringslag doorgemaakt. De organisatie is opgeschud en met de benoeming van een aantal nieuwe medewerkers is de deskundigheid van de organisatie gegroeid. Nu is het tijd voor rust in de organisatie en het blijven investeren in de onderlinge verhoudingen.



**Datum**  
12 januari 2022

**Ons kenmerk**  
H539292

Iets wat door de interim-bestuurder voortvarend is opgepakt en wat de uitdaging zal zijn voor de nieuw te benoemen bestuurder.

De RvC van Padua is deskundig en een goede mix van ervaren en nieuwe RvC-leden. Ze is kritisch en constructief, maar zit soms te dicht op de bestuurder. De RvC heeft aangegeven dat men ervoor moet waken dat de huurdersorganisatie steeds vaker de RvC gaat opzoeken.

Met het nieuwe ondernemingsplan blijft Padua zich inzetten voor het realiseren van goede en betaalbare woningen. Waarbij het zaak is om in de gesprekken met de nieuw gevormde gemeente Noordwijk de noodzaak van nieuwe bouwlocaties aan de orde te blijven stellen.

Naar het oordeel van de Aw wordt binnen Padua aan het onderwerp integriteit op een goede manier invulling gegeven.

Op basis van de ontvangen stukken en de gevoerde gesprekken tijdens de governance inspectie heeft de Aw een goed beeld gekregen van de opzet en werking van de governance binnen Padua. De Aw concludeert dat de governance van Padua voldoet aan de criteria voor good governance en schat de risico's op de onderzochte onderdelen als laag in. Wel heeft de Aw de volgende aandachtspunten:

- Zorg voor een gepaste afstand tussen en juiste rolinvulling van de RvC en de bestuurder. Ook bij de toekomstige nieuwe bestuurder.
- Heb oog voor het risico van te nauwe verwevenheid tussen de huurdersorganisatie en de commissarissen die op voordracht van de huurders zijn benoemd.

### **Tot slot**

Ik vraag u deze toezichtbrief te delen met uw Raad van Commissarissen en uw stakeholders over de inhoud ervan te informeren. Om transparant te zijn plaatst de Aw deze toezichtbrief op de website.

Als u vragen heeft naar aanleiding van deze brief dan kunt u uiteraard contact met mij opnemen.

Met vriendelijke groet,

SENIOR INSPECTEUR ILT / AUTORITEIT WONINGCORPORATIES,

