



> Retouradres Postbus 16191 2500 BD Den Haag

L1876
Stichting Maasdelta Groep
t.a.v. het bestuur
Postbus 34
3200 AA SPIJKENISSE

**Inspectie Leefomgeving en
Transport**

Autoriteit woningcorporaties
Graadt van Roggenweg 500
Utrecht
Postbus 16191
2500 BD Den Haag
www.ilent.nl

Contactpersoon



Datum 23 juli 2021
Betreft Toezichtbrief 2021

**Ons kenmerk
H513217**

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u de toezichtbrief over het onderzoek dat ik naar uw corporatie heb uitgevoerd. De basis daarvoor is het [gezamenlijk beoordelingskader](#) van de Autoriteit woningcorporaties (Aw) en het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW).

Gezamenlijk beoordelingskader

Bij het onderzoek richt de Aw zich op de governance van uw organisatie. Het WSW richt zich op het bedrijfsmodel. Gezamenlijk beoordelen we de financiële continuïteit van uw corporatie.

Integraal toezicht

De Aw houdt integraal toezicht. Dit betekent dat verschillende risicogebieden in onderlinge samenhang worden onderzocht. Rechtmatigheid en integriteit zijn geen onderdeel van het gezamenlijk beoordelingskader Aw-WSW, maar wel onderdeel van het integrale Aw toezicht.

De Aw toetst daarnaast jaarlijks op rechtmatigheid. Deze toets richt zich in ieder geval op de onderdelen passend toewijzen, staatssteun, huursom en WNT. Voor deze beoordeling maakt de Aw gebruik van de gegevens van de verantwoordingsinformatie (dVi). De conclusies daarvan staan niet in deze brief, maar u ontvangt daarover uiterlijk 1 december een aparte brief.

Risicogerichte aanpak

De planning en uitvoering van het onderzoek is gebaseerd op een risicobenadering. Daarbij is het streven om jaarlijks voor elke corporatie een onderzoek op basis van het gezamenlijk beoordelingskader uit te voeren.

Als op basis van het onderzoek wordt ingeschat dat het risico laag is, zal de inhoud van de toezichtbrief beknopt zijn; de brief vermeldt dan dat er geen aanleiding is tot het verrichten van nader onderzoek.

Als sprake is van een verhoogd risico, zal daar in deze brief nader op worden ingegaan. Op deze onderdelen benoemt de brief dan vervolgspraken, actiepunten, aandachtspunten en/of interventies.

Resultaten vergelijken

De Aw heeft het [opendata-dashboard](#) uitgebreid met nieuwe onderwerpen. De data voor het dashboard komt uit de jaarlijkse prognose- en verantwoordingsinformatie (dPi en dVi) die woningcorporaties aanleveren bij de



Aw. In het dashboard kan u per onderdeel een vergelijking maken met de woningmarktregio, corporaties onderling, grootteklasse en afgezet tegen het gemiddelde van Nederland. Hierdoor is het mogelijk om verdiepende analyses uit te voeren.

Basisonderzoek

Ik heb voor uw corporatie naast een governance inspectie ook een basis onderzoek uitgevoerd. Daarbij heb ik gebruik gemaakt van de volgende informatie:

- dVi gegevens 2019;
- dPi gegevens 2020;
- Jaarverslag 2019;
- Meerjarenbegroting 2020;
- Management letter 2019 en accountantsverslag 2019;
- Uitkomst visitatie, rapport van 5 juni 2018, en reactie bestuur daarop;
- Onderzoeksresultaten WSW;
- Voorgaande oordelen Aw.

Het door mij uitgevoerde basisonderzoek geeft geen aanleiding om voor uw corporatie een nader onderzoek uit te voeren. De risico inschatting voor uw corporatie is laag op alle onderdelen van het beoordelingskader. Dit betekent dat ik geen interventies opleg en geen (aanvullende) toezichtafspraken met u maak.

Governance

Governance omvat de activiteiten van sturen, beheersen, toezicht houden en verantwoord worden in hun onderlinge samenhang. Centraal staat de vraag in hoeverre uw corporatie voldoende waarborgen heeft ingericht om de strategische doelstellingen op een integere, rechtmatige en doelmatige wijze te realiseren binnen de financiële ratio's.

Bevindingen governance inspectie

Op 14 juni jl. heeft de Aw een governance inspectie uitgevoerd. De Aw heeft tijdens deze (digitale) inspectie gesproken met de directeur bestuurder van Maasdelta samen met [REDACTED], drie van de vijf leden van de Raad van Commissarissen (RvC) en [REDACTED]

Conclusie

Op basis van de aangereikte stukken en de gevoerde gesprekken tijdens de governance inspectie concluderen wij dat de governance van uw corporatie op hoofdlijnen voldoet aan de criteria voor goed governance met enkele positieve punten.

Zowel de RvC als de directeur bestuurder hebben een open en professionele houding en een onderlinge relatie op basis van vertrouwen. Beiden staan open voor verschillende meningen en kritische discussies. De verhouding tussen de bestuur en de RvC is, in de waarneming van de Aw, goed. Er is wederzijds respect voor ieders rol en er is sprake van gezonde kritische tegenkracht.

Maasdelta heeft een integriteitscode en klokkenluidersregeling en houdt integriteit levend binnen de organisatie.

De controlfunctie is onafhankelijk georganiseerd en ingericht.

De inrichting en werking van het systeem van risicomanagement en beheersing en de aandacht voor cultuur en werkwijze binnen Maasdelta zien wij als positieve punten.



**Inspectie Leefomgeving en
Transport**
Autoriteit woningcorporaties

Datum
23 juli 2021

Ons kenmerk
H513217

Uitdaging voor Maasdelta is om deze positieve ontwikkelingen vast te houden.

Tot slot

Ik vraag u deze toezichtbrief te delen met uw Raad van Commissarissen en uw stakeholders over de inhoud ervan te informeren. Om transparant te zijn plaatst de Aw deze toezichtbrief op de website.

Als u vragen heeft naar aanleiding van deze brief dan kunt u uiteraard contact met mij opnemen.

Met vriendelijke groet,

SENIOR INSPECTEUR/AUTORITEIT WONINGCORPORATIES,

[Redacted signature]