



> Retouradres Postbus 16191 2500 BD Den Haag

L2099  
Woonstichting De Marken  
t.a.v. het bestuur  
Prinses Beatrixweg 2  
7433 DB SCHALKHAAR

**Inspectie Leefomgeving en  
Transport**

Autoriteit woningcorporaties  
Graadt van Roggenweg 500  
Utrecht  
Postbus 16191  
2500 BD Den Haag  
www.ilent.nl

**Contactpersoon**

**Ons kenmerk  
H489920**

Datum 15 februari 2021  
Betreft Toezichtbrief 2020/2021

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u de toezichtbrief naar aanleiding van het door mij uitgevoerde onderzoek op basis van het gemeenschappelijk beoordelingskader Aw-WSW<sup>1</sup>.

**Gezamenlijk beoordelingskader**

Bij het onderzoek op basis van het gezamenlijk beoordelingskader focust de Autoriteit woningcorporaties (Aw) zich op de governance van uw organisatie. Bij het onderdeel bedrijfsmodel maakt de Aw gebruik van de inzichten van Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW). In afstemming met WSW beoordeelt de Aw de financiële continuïteit van uw corporatie.

**Integraal toezicht**

De Aw houdt integraal toezicht. Dit betekent dat verschillende risicogebieden in onderlinge samenhang worden onderzocht. Rechtmatigheid en integriteit zijn geen onderdeel van het gemeenschappelijk beoordelingskader Aw-WSW, maar wel onderdeel van het integrale Aw toezicht. Als er bij uw corporatie sprake is van een risico in het kader van rechtmatigheid of integriteit, komt dit aan de orde in deze toezichtbrief.

In verband met de vereisten in de wet toetst de Aw daarnaast jaarlijks gericht op rechtmatigheid. Deze toets richt zich in ieder geval op de onderdelen passend toewijzen, staatssteun, huursom en WNT. Voor deze beoordeling wordt gebruik gemaakt van de gegevens van de verantwoordingsinformatie (dVi). De conclusies van deze rechtmatigheid beoordeling ontvangt u jaarlijks vóór 1 december in een aparte brief.

<sup>1</sup> <https://www.ilent.nl/documenten/publicaties/2018/11/12/gezamenlijk-beoordelingskader-aw-wsw>



### **Risicogerichte aanpak**

De risico-inschatting is medebepalend bij de planning en uitvoering van het onderzoek. Daarbij is nadrukkelijk het streven om jaarlijks voor elke corporatie een onderzoek op basis van het gezamenlijk beoordelingskader uit te voeren. Na afronding van het onderzoek ontvangt u een toezichtbrief. Als op basis van het onderzoek wordt ingeschat dat het risico laag is, zal de inhoud van de toezichtbrief beknopt zijn; de brief vermeldt dan dat er geen aanleiding is tot het verrichten van nader onderzoek.

Als sprake is van een (mogelijk) verhoogd risico, beperkt de brief zich tot die onderdelen waar een verhoogd risico is ingeschat of is gesignaleerd. Op deze onderdelen benoemt de brief dan vervolgspraken, actiepunten, aandachtspunten en/of interventies.

### **Basisonderzoek 2020**

Ik heb voor uw corporatie een onderzoek uitgevoerd. Daarbij heb ik gebruik gemaakt van de volgende informatie:

- dVi gegevens 2019
- dPi gegevens 2019 en 2020
- Jaarverslag 2019
- Meerjarenbegroting 2021 - 2025
- Management letter 2019 en accountantsverslag 2019
- Uitkomst visitatie, rapport over de periode 2013 – 2016 van 05-04-2018, en reactie bestuur daarop
- Onderzoekresultaten WSW, brief van d.d. 23-03-2020 en 16-09-2020
- Voorgaande oordelen Aw incl. governance-inspectie van 18-12-2019

### **Conclusie**

Het door mij uitgevoerde onderzoek geeft geen aanleiding om voor uw corporatie een nader onderzoek uit te voeren. De risico inschatting voor uw corporatie is laag op alle onderdelen van het beoordelingskader. Maar op het onderdeel Governance – opzet intern toezicht – zie ik in de toekomst een mogelijk verhoogd risico.

Dit betekent dat ik de volgende afspraak met u maak;

Ik verzoek de Raad van Commissarissen (RvC) om mij voor 1 november 2021 op de hoogte te stellen hoe zij de continuïteit van de RvC waarborgt.

### **Governance – opzet intern toezicht**

In het jaarverslag 2019 las ik dat de RvC momenteel uit drie commissarissen bestaat waarvan er twee commissarissen (na herbenoeming) beiden moeten aftreden in 2024. Dat betekent dat er dan nog maar één commissaris is die Woonstichting De Marken kent. Dit vind ik op grond van continuïteit een kwetsbaar punt. Ik heb de RvC hierover bevraagd en de RvC vond het een terechte opmerking en had zich dit probleem al eerder gerealiseerd. De RvC legde mij uit dat hun aandacht nu in eerste instantie uitgaat naar de opvolging van de bestuurder die vanaf 1 juli 2021 met pensioen gaat en naar de opvolging van de huidige ██████████ die per 1 oktober 2021 met pensioen gaat. De RvC heeft mij toegezegd dat, zodra de selectie van een nieuwe bestuurder en de aanstelling van de nieuwe manager gerealiseerd zal zijn, de continuïteit, omvang en samenstelling van de RvC aan de orde wordt gesteld. Ik verzoek de RvC om mij voor 1 november 2021 op de hoogte te stellen hoe zij de continuïteit van de RvC waarborgt.



**Inspectie Leefomgeving en  
Transport**  
Autoriteit woningcorporaties

**Datum**  
15-02-2021

**Ons kenmerk**  
H489920

**Tot slot**

Ik verzoek u deze brief te delen met uw Raad van Commissarissen. Tevens verzoek ik u de voor uw organisatie relevante stakeholders over de inhoud van deze toezichtbrief te informeren. Tot slot wijs ik u er nog op dat de Aw deze toezichtbrief publiceert op haar website.

Voor nadere informatie kunt u contact met mij opnemen.

Hoogachtend,

SENIOR INSPECTEUR ILT//AUTORITEIT WONINGCORPORATIES,

[Redacted signature]